

**Geconsolideerde winst – en verliesrekening**  
(x EUR 1.000)

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Netto-omzet</b>	<b>15.717</b>	<b>15.563</b>
Kostprijs omzet	-3.375	-3.321
<b>Bruto marge</b>	<b>12.342</b>	<b>12.242</b>
Personeelskosten	7.215	7.073
Overige bedrijfskosten	<u>3.262</u>	<u>2.808</u>
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>10.477</b>	<b>9.881</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.865</b>	<b>2.361</b>
Afschrijvingen	1.156	1.628
<b>EBIT</b>	<b>709</b>	<b>733</b>
Rentebaten en lasten	<u>-301</u>	<u>-526</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>408</b>	<b>207</b>
Belastingen	<u>180</u>	<u>241</u>
<b>Nettowinst</b>	<b><u>588</u></b>	<b><u>448</u></b>
<b>Winst per aandeel</b>		
Basis (in euro's)	0,02	0,01
Verwaterd (in euro's)	0,02	0,01

**Geconsolideerde balans** (voor resultaatbestemming)  
(x EUR 1.000)

	<u>31 december</u>	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	5.732	5.710
Immateriële vaste activa	1.783	1.811
Actieve belastinglatentie	558	588
Financiële vaste activa	<u>1.720</u>	<u>1.665</u>
	<u>9.793</u>	<u>9.774</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	402	654
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	2.431	3.040
Liquide middelen	<u>345</u>	<u>258</u>
	<u>3.178</u>	<u>3.952</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><b>12.971</b></u>	<u><b>13.726</b></u>
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal en agioreserve	21.658	21.630
Herwaarderingsreserve	1.885	1.552
Overige reserves	-19.987	-19.977
Resultaat boekjaar	588	448
Mezzanine kapitaal	<u>1.994</u>	<u>1.994</u>
<b>Eigen vermogen</b>	<u>6.138</u>	<u>5.647</u>
<b>Verplichtingen</b>		
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Langlopende lening	1.077	1.647
Latente belastingverplichting	114	326
Pensioenvoorziening	<u>1.633</u>	<u>1.585</u>
	<u>2.824</u>	<u>3.558</u>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Kredietinstellingen	1.115	603
Aflossingsverplichtingen leningen	839	1.342
Handelscrediteuren en overige verplichtingen	1.846	2.443
Belastingen en sociale verzekeringen	<u>209</u>	<u>133</u>
	<u>4.009</u>	<u>4.521</u>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<u><b>12.971</b></u>	<u><b>13.726</b></u>