



Welcome to the Annual Shareholders Meeting

Euronext - Beursplein 5 - Amsterdam
June 08, 2017



Zwolle



Nördlingen



Stuttgart



Dresden



Bath

Participants



 Vic Tee	Supervisory Board – Chairman
 Herman Bartelink	Supervisory Board
 Jeroen Tuik	Supervisory Board
 Martin Sallenhag	CEO
 Reinhard Pusch	COO
 Arvid Ladega	CFO
 Andrea Jung	Public & Investor Relations

Agenda



- Opening
- Behandeling jaarverslag 2016
- Vaststelling jaarverslag
- Decharge van directie
- Decharge van commissarissen
- Goedkeuring voorstel bestemming resultaat
- Voorstel tot aanpassing van de statuten
- Voorstel tot benoeming tot commissaris van V. Tee
- Overige punten & rondvraag
- Sluiting



2016 Highlights - Operational

Martin Sallenhag

CEO

Amsterdam 08th June 2017

RoodMicrotec

A Global Supplier to the Electronics Industry

- World Class ASIC Turnkey Production Solutions for the Automotive, Industrial, IoT, Healthcare and Aerospace Sectors
- Recognised expert in development of Test Solutions for Sensor, Analog Mixed Signal, Opto and RF ASICs
- Extensive Test and Qualification Expertise with in-house equipment
- Outstanding Failure Analysis know-how acquired from decades of chip and board level work

RoodMicrotec key focus areas



Automotive

- Global driver for the semiconductor industry
- High complexity, high quality demands, high volumes



Industrial

- Industry 4.0
- Internet of Things (IoT)



Healthcare

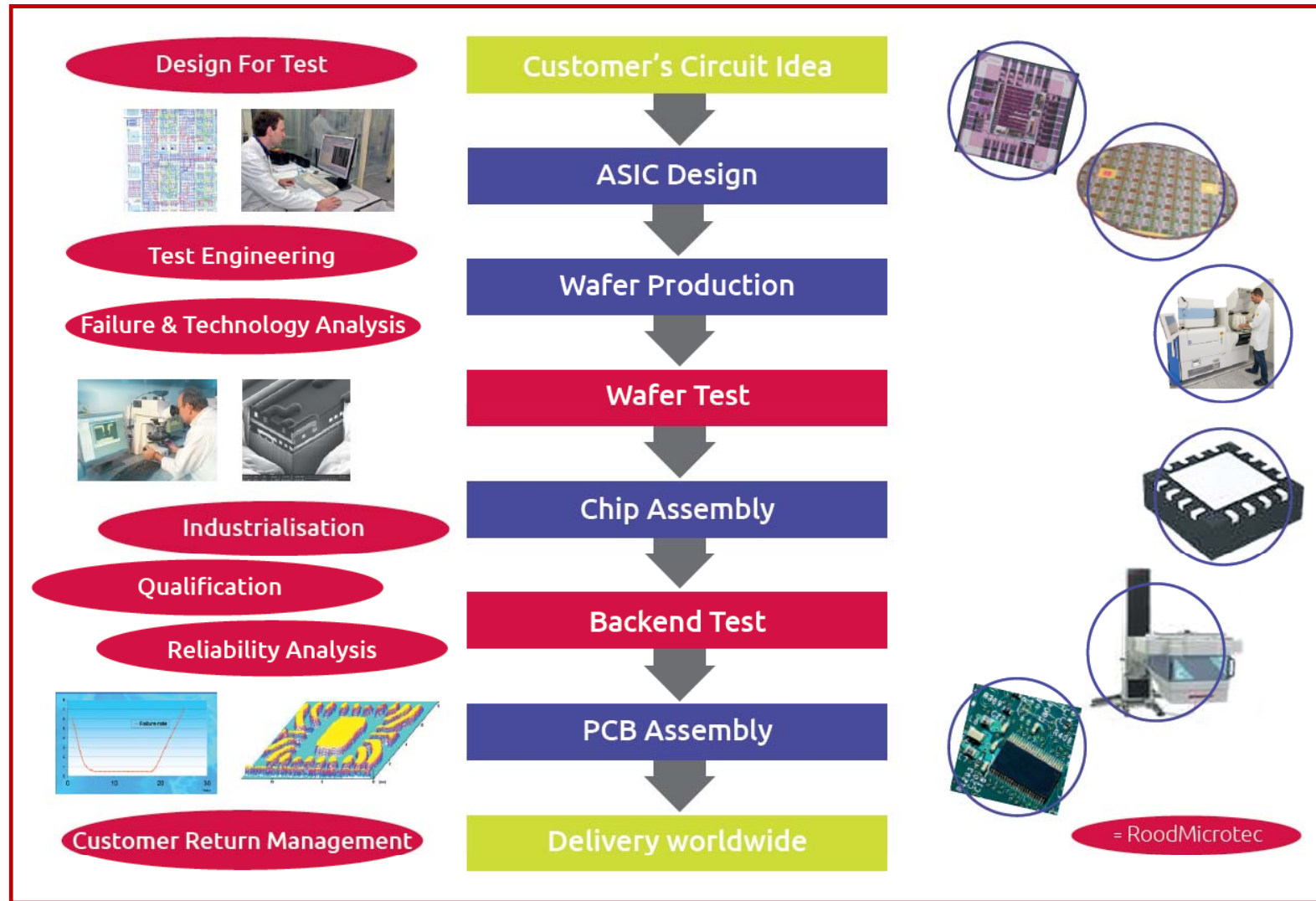
- High quality, complex devices
- Long lead times, complex test environments



HiRel/Aerospace

- Space exploration, very high quality and reliability demands
- Long lead times, low volumes, very high value

Products & Turnkey Services



2016 Highlights - Operational



Two new contracts in automotive/ aerospace sector

We secured two new orders, one with a Chinese market leader in the automotive industry and one with a European market leader in the aerospace industry



Contract with German OEM in automotive & industrial area

A contract for 10 years with a sales volume of appr. EUR 4.5 million for a supply chain management project has been secured



Sales channel agreement for Swiss market



The agreement to double sales to EUR 1.2 million by 2018 has been signed with Altec Electronic AG



Framework agreement with leading test equipment manufacturer



SCM agreement with Rohde & Schwarz has been signed with further growth of our activities and future expansion of our relationship

2016 Highlights - Operational



- **Publicly funded project**

A new publicly funded project (EU & Germany) opens us new and additional partnerships with all project participants, this project belongs to the automotive market segment but also to the field of power and consumer electronics

- **Strengthened relationship with large players**

We strengthened our relationship with main assembly houses, important European design houses and foundries throughout the world, all top global players

- **Big contracts for recurring business**

Our long-term SCM-projects published earlier passed through several stages of the development phase in 2016 and will move into the industrialisation phase during 2017

2016 Highlights - Operational

Certification and accreditation

Accreditation of our laboratories according ISO/IEC 17025 has been renewed and our ISO 9001 certification also has been renewed in 2016 and adjusted to the new 2015 version of the standard with a new focus on risk management



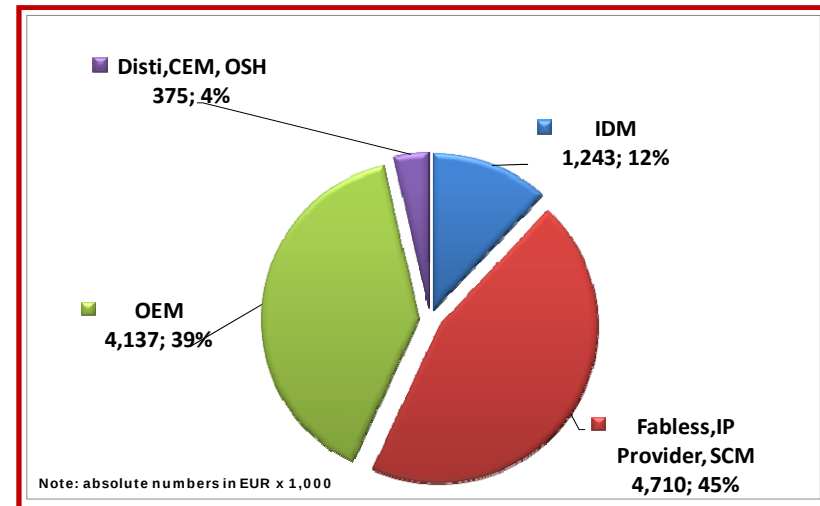
Investment

To meet further demands and requirements of our customers the main investments were the Verigy 93k test system, a 12" wafer prober and the upgrade of our system for X-ray tomography with 3D x-ray and higher resolution for 2D applications

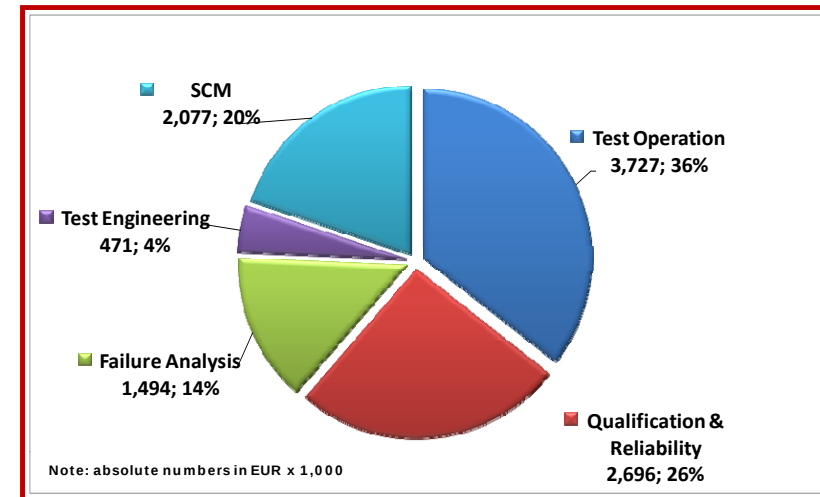


2016 Highlights - Operational

Revenue by Customer Type



Revenue by Business Unit



2016 Highlights – Operational



- ❶ Despite the negative market development in the European semiconductor business (minus 4.5% according to WSTS), **RoodMicrotec** managed to increase the revenue over 2015
- ❷ We continued to invest for future growth with a new test system and a new wafer prober
- ❸ Revenue is still not according our expectations, mainly due to shifts in time plans from some customers
- ❹ Martin Sallenhag was appointed CEO, Reinhard Pusch COO and Arvid Ladega CFO



2016 Highlights - Financial

Arvid Ladega

CFO

Amsterdam 08th June 2017

Statement of Profit or Loss



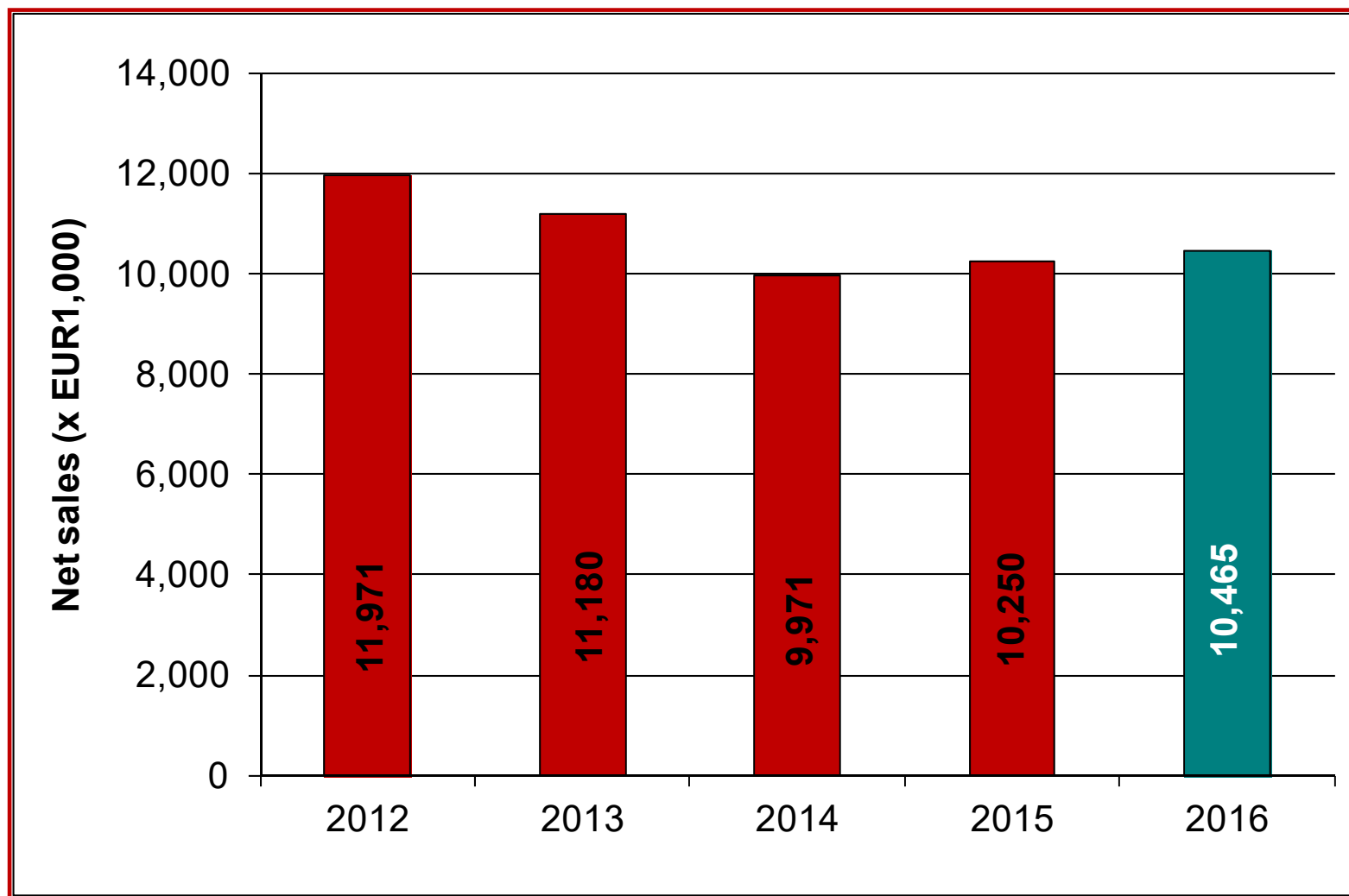
(x EUR 1,000)	2016	2015
Net sales	10,465	10,250
Cost of sales	-1,850	-1,866
Gross profit	8,615	8,384
Personnel expenses	-6,016	-5,860
Other operating expenses	-2,909	-2,902
Total operating expenses	-8,925	-8,762
EBITDA	-310	-378
Depreciation and amortisation	- 1,029	- 930
EBIT	-1,339	-1,308
Financial expenses	-248	-187
Profit (loss) before taxes	-1,587	-1,495
Taxes	9	-10
Net profit (loss)	-1,578	-1,505

2016 Highlights – Financial

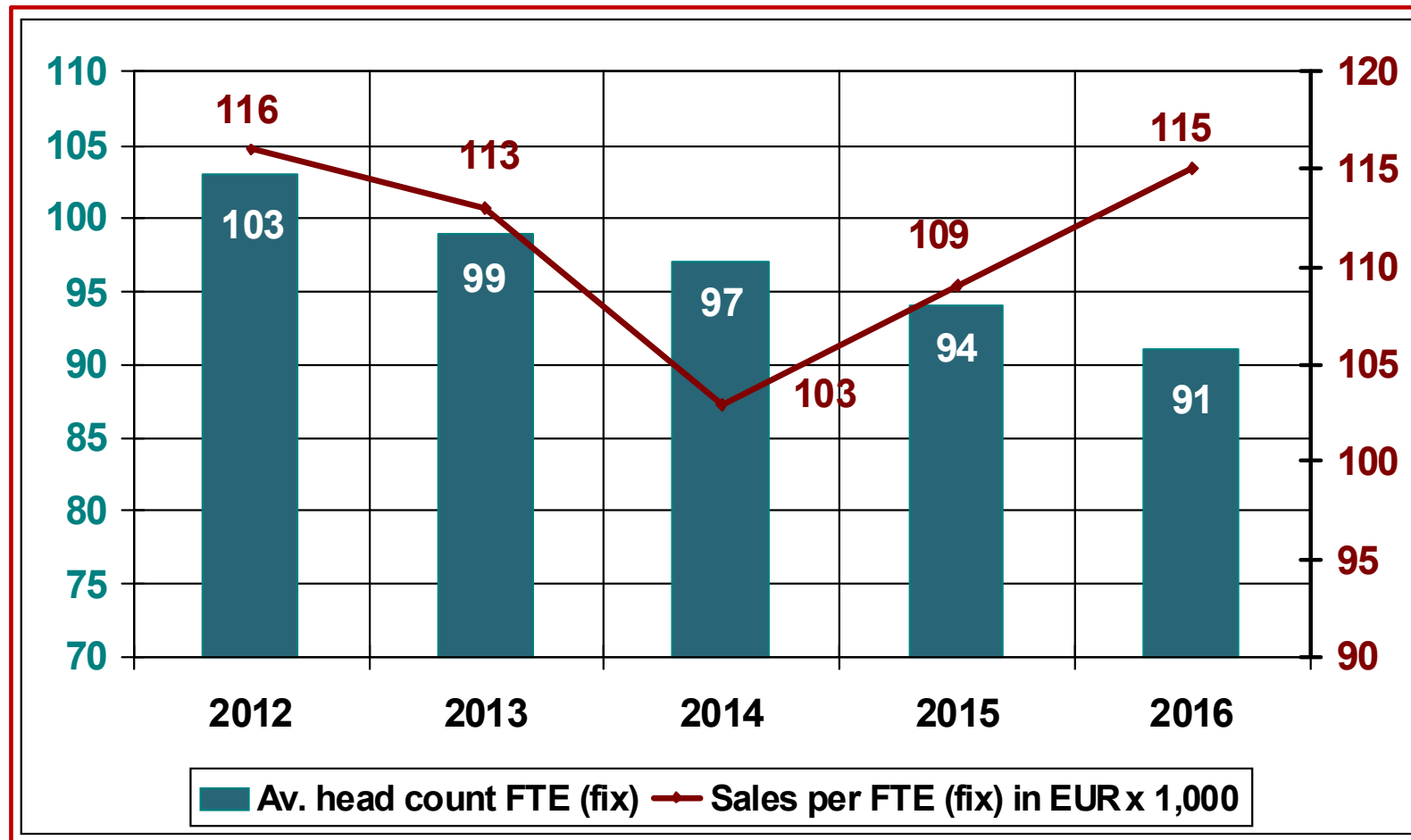


- **Sales 2016:**
€ 10.5 million, 2% increase compared to 2015 (€ 10.3 million)
- **EBITDA:** € 0.3 million negative (2015: € 0.4 million negative)
- **EBIT (operating result)** € 1.3 million negative (2015: € 1.3 million negative)
- **Net income:** € 1.6 million negative (2015: € 1.5 million negative)
- **Martin Sallenhag and Reinhard Pusch have waived their option rights for 2016 due to the financial situation of the company**

Net Sales



FTE – Sales/FTE



Operating expenses



(x EUR 1,000)	2016	% Renenue	2015	% Renenue
Personnel expenses	-6,016	57.5%	-5,860	57.2%
Other operating expenses	-2,909	27.8%	-2,902	28.3%
Total operating expenses	-8,925	85.3 %	-8,762	85.5 %

🏢 **Total operating expenses decreased in relation to the revenue by 0.2%**

🏢 **Increase Personnel expenses; less capitalized internal hours (-134kEUR)**

Statement of Financial Position



(x EUR 1,000) 31-12-2016 31-12-2015

Assets

Property, plant and equipment	5,283	4,732
Intangible assets	2,401	2,176
Deferred income taxes	1,151	1,016
Financial assets	3,001	3,002
Non-current assets	11,836	10,926
Inventories	474	279
Trade and other receivables	1,712	1,659
Cash and cash equivalents	689	667
Current assets	2,875	2,605
Total assets	14,711	13,531

Statement of Financial Position



(x EUR 1,000) 31-12-2016 31-12-2015

Equity and liabilities

Issued share capital	6,979	5,986
Share premium	19,659	19,009
Revaluation reserve	1,763	1,822
Retained earnings	-26,842	-24,990
Equity, attributable to equity holders of the parent	1,559	1,827
Non-controlling interests	2,494	2,494
Total equity	4,053	4,321
Loans and borrowings	3,004	2,301
Retirement benefit obligation	5,247	4,864
Provisions	72	72
Non-current liabilities	8,323	7,237
Loans and borrowings	113	41
Trade and other payables	2,159	1,873
Current tax liabilities	63	59
Current liabilities	2,335	1,973
Total equity and liabilities	14,711	13,531

2016 Highlights – Financial



Balance sheet total € 14.7 million (2015: € 13.5 million)

- Investment in assets
- Higher stock
- Financed with new loan

Equity: 4.0 million (2015: € 4.3 million)

Solvency decreased to 28% (2015: 32%)

Non current liabilities: € 8.3 million (2015 € 7.2 million)

- New loan
- Increase retirement benefit obligation

Cash Flow Statement



(X EUR 1,000)	2016	2015
EBITDA	-310	-378
Adjustments for:		
- Movements in net defined benefit obligations	-76	-122
- Share based payments	13	30
- Accrued interest	-28	-
Changes in working capital		
- Inventories	-194	65
- Trade and other receivables	-53	53
- Trade and other current liabilities	361	-328
Cash generated from operating activities	-287	-680
Interest paid	-165	-152
Net cash from operating activities	-452	-832
Cash flows from investing activities		
Investments in property, plant and equipment	-1,590	-291
Disposal of property, plant and equipment	-	-
Investments in intangible assets	-289	-435
Net investments in financial assets	1-	-20
Net cash from investing activities	-1,878	-746
Cash flows from financing activities		
Proceeds from issuance of share capital	1,629	2,093
Proceeds from borrowings	723	-
Repayment of borrowings	-	-40
Net cash flow from financing activities	2,352	2,053
Net cash flow	22	475



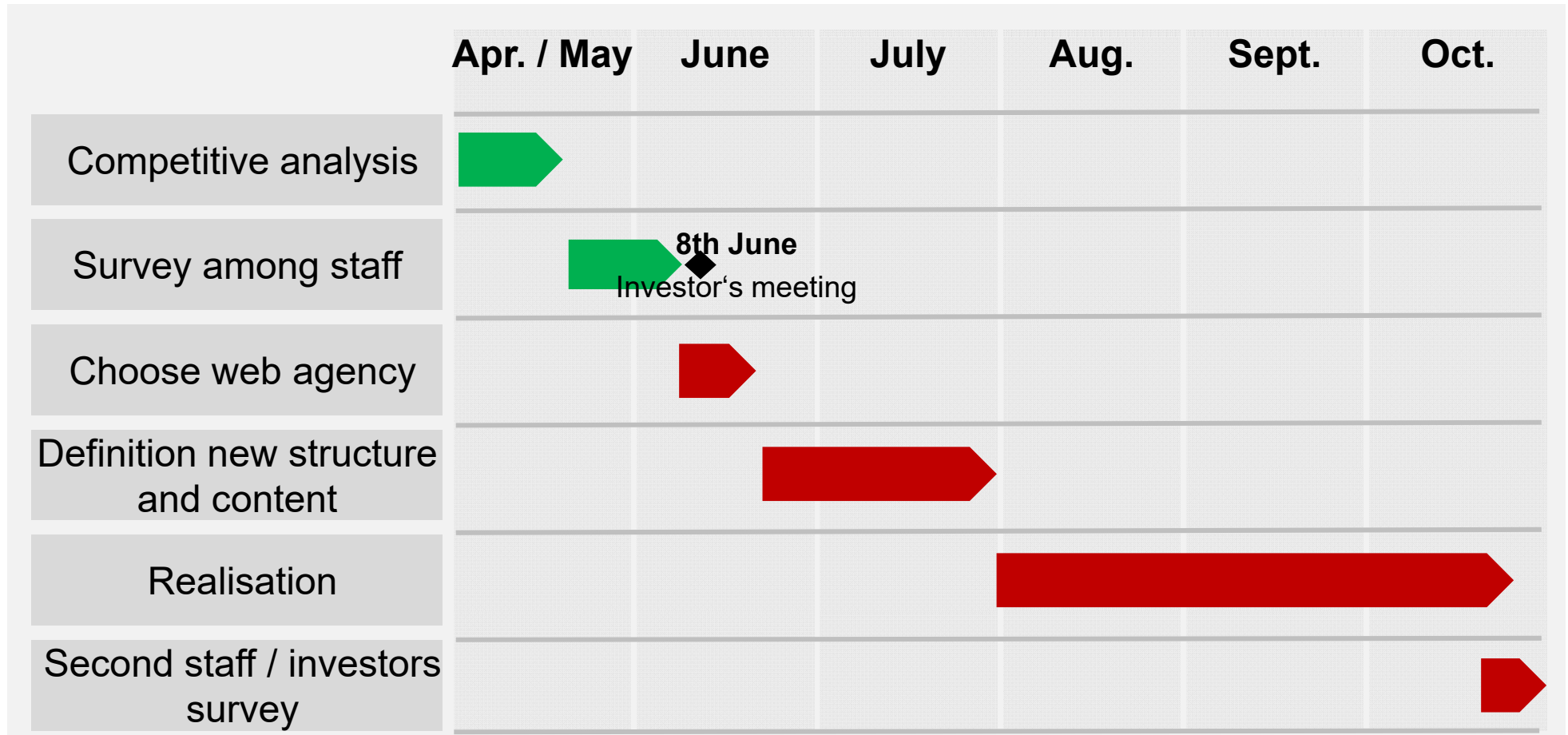
New Internet Presence

Andrea Jung

Public & Investor Relations

Amsterdam 08th June 2017

Time schedule website



Keyword analysis

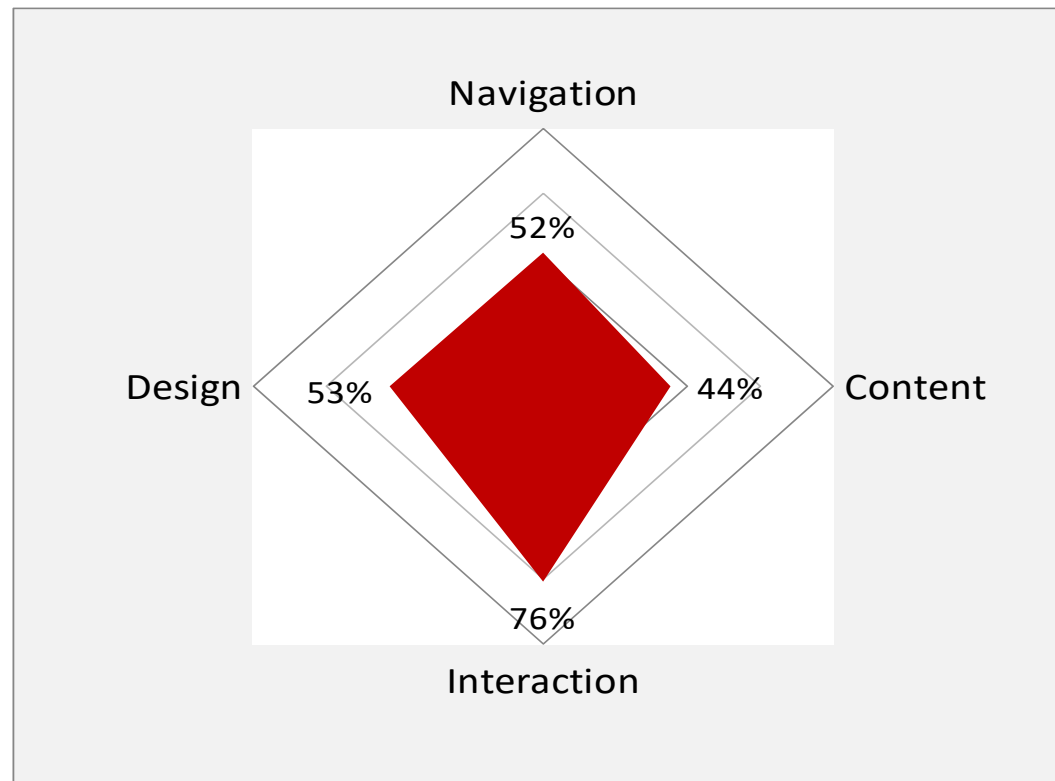
Most important keywords for RoodMicrotec:



Using these keywords for
Search Engine Optimisation
on our new website will be a
competitive advantage

Online staff survey

Balanced scorecard:



Online staff survey

 To improve on future website:

Content

-  Short and concise texts
-  Services must be described easily to understand
-  Up-to-date and complete description of our services and methods (e.g. test systems, equipment or failure analysis methods such as computer tomography)
-  No double content
-  Corporate Film
-  Pictures and examples that explain methods and services

Design

-  No bullet points
-  Modern, light design
-  Up-to-date pictures

Interaction

-  Contact possibility also on service subpages
-  Implement Social Media

Navigation

-  Clear structure
-  Differentiate between turnkey solutions and single services

Next steps



- 📍 **Comparing offers of different web agencies that suit our requirements**
- 📍 **Choosing a web agency**
- 📍 **Defining new structure and content**
- 📍 **Realising the new website by the end of October 2017**
- 📍 **Eventually producing a corporate (image) film**



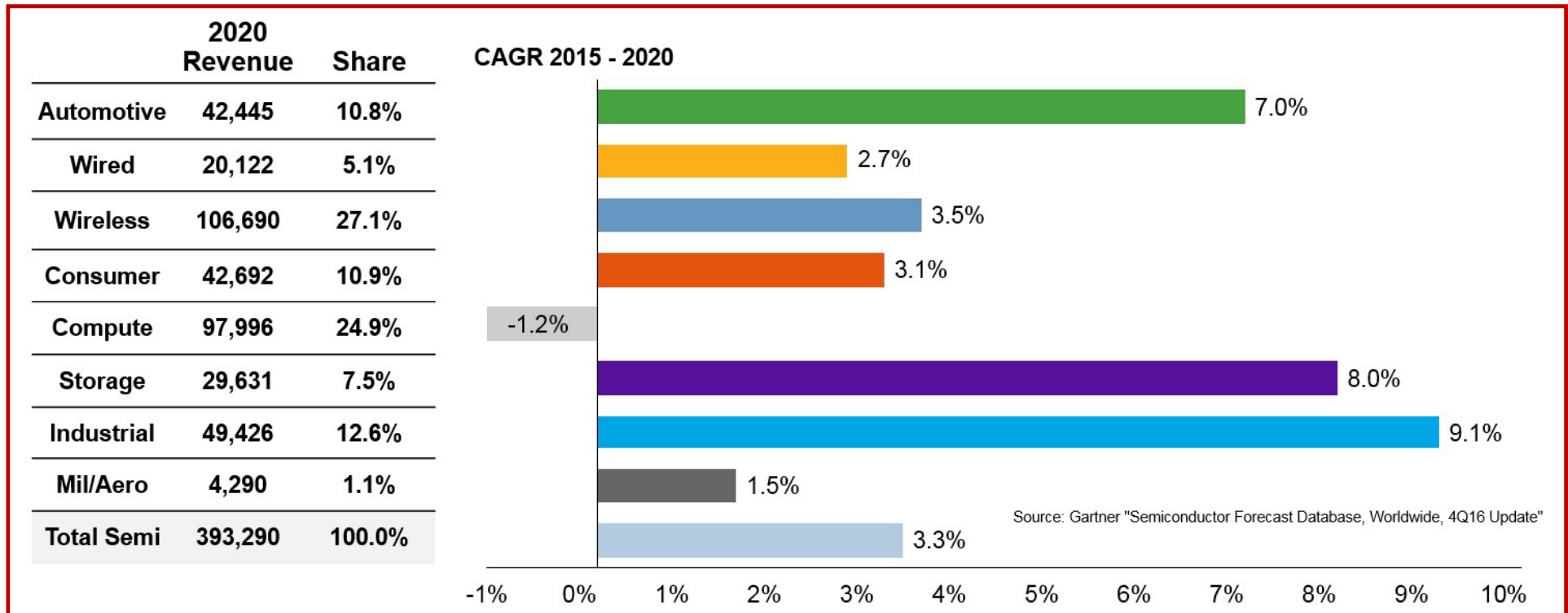
Markets, Projects & Applications

Reinhard Pusch

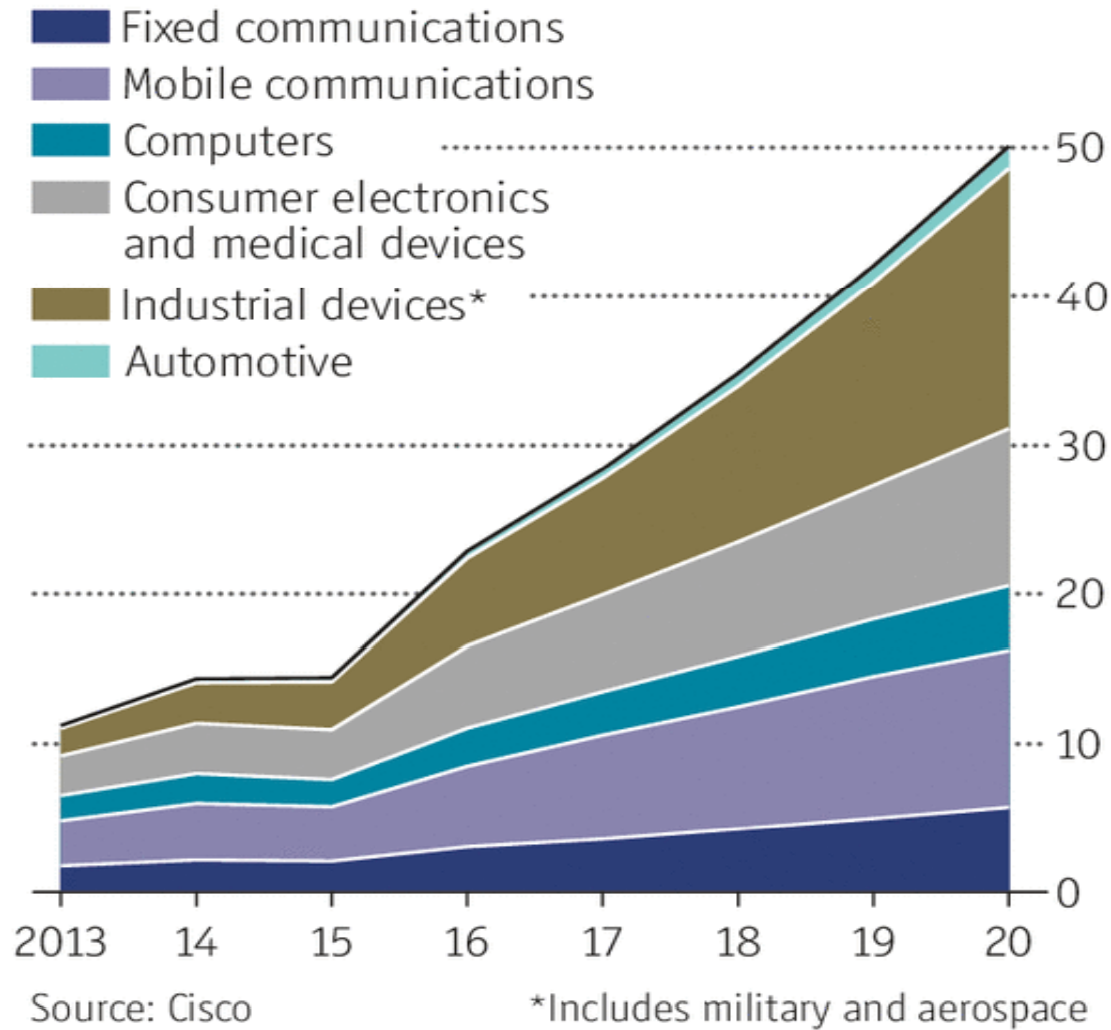
COO

Amsterdam 08th June 2017

Focus on the fastest growing sectors



Market Outlook – Internet Devices



**Global number of
internet-connected
devices**

Forecast in billions

Products & Turnkey Services



Running Turnkey Projects

Engineering

Industrialisation/Qualification

Production



RoodMicrotec
powerful solutions

3.0-5.0M€/yr*



Project 6 - Healthcare



Project 5- Industrial

0.3-0.5M€/yr*



Project 4- Automotive

0.9-1.1M€/yr*



Project 3- Industrial

0.9-1.1M€/yr*



Project 2- Automotive

2.0 – 2.5M€/yr*



Project 1- Automotive

1.2 – 1.6M€/yr*

2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

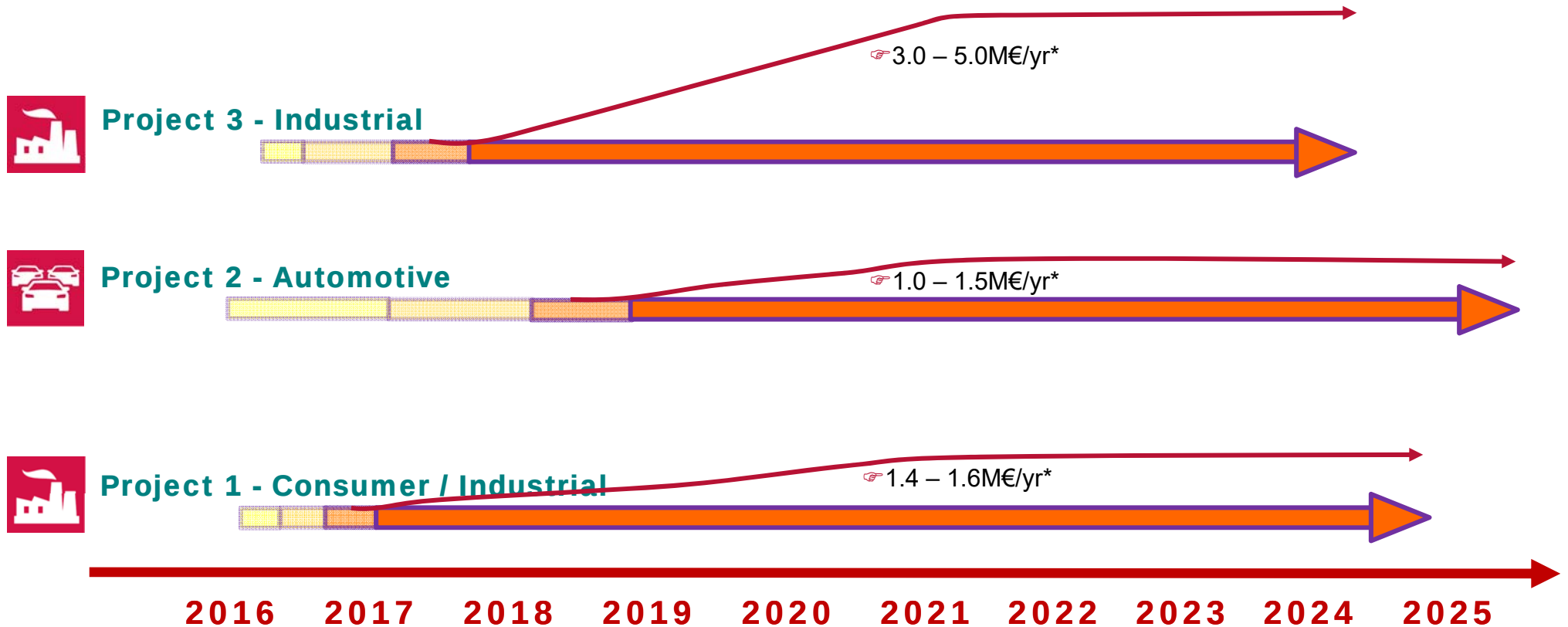
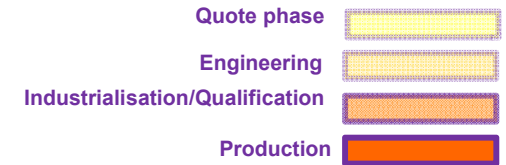
* Numbers are based on present customer forecasts

New SCM Contracts & Foundry Ecosystem



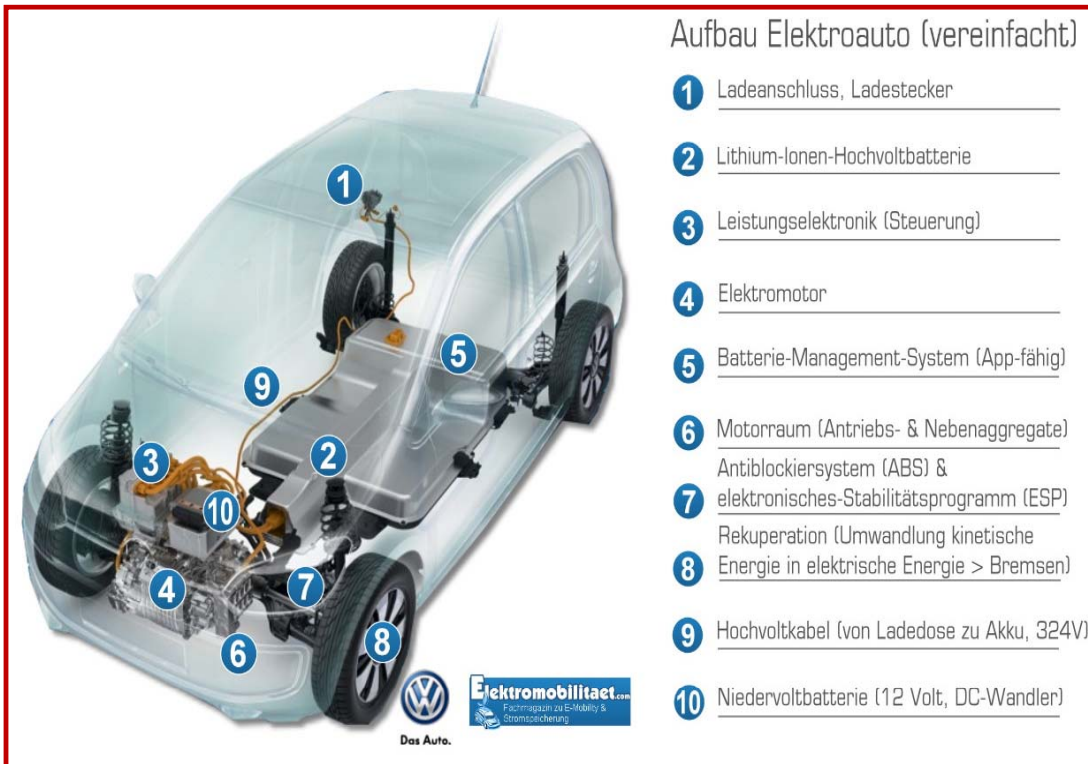
- Three new supply chain orders with new customers in Germany, Switzerland and the UK that are being put into the development phase and will run for at least five years in volume production, which is planned from 2018
- The overall expected revenue for these contracts is EUR 2.0 million over the five years
- New Foundry Ecosystem provides solutions for ASIC design service, testing and fabrication - OEMs, system integrators and innovative start-ups can now get their ASIC solutions to market more quickly and more easily thanks to cooperation between ams, Fraunhofer IIS and **RoodMicrotec**
- Seminar to present this new Foundry Ecosystem will be held the 24th October 2017 in Erlangen

Turnkey Projects under Negotiation



* Numbers are based on present customer forecasts

Automotive: Electric vehicle



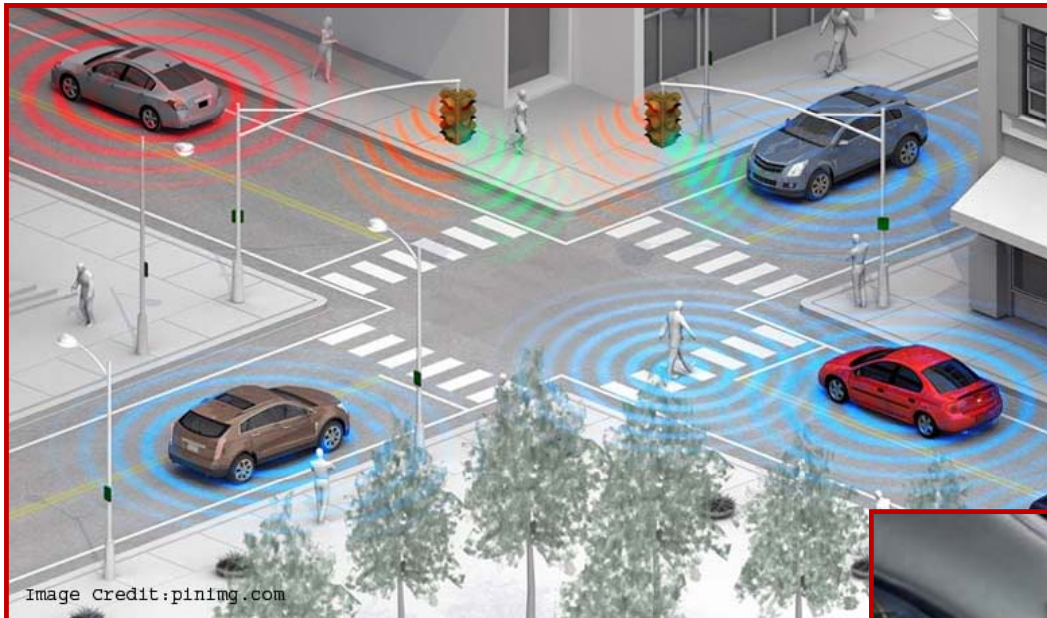
Source:

<http://www.elektromobilitaet.com/wissen-elm/aufbau-elektroauto/>
Elektroauto Schaubild (Infografik: Quelle VW Elektrofahrzeug, erweitert von elektromobilitaet.com)



Source: <http://ecomento.tv/modelle/tesla-model-s/>

Automotive: Vehicle communication

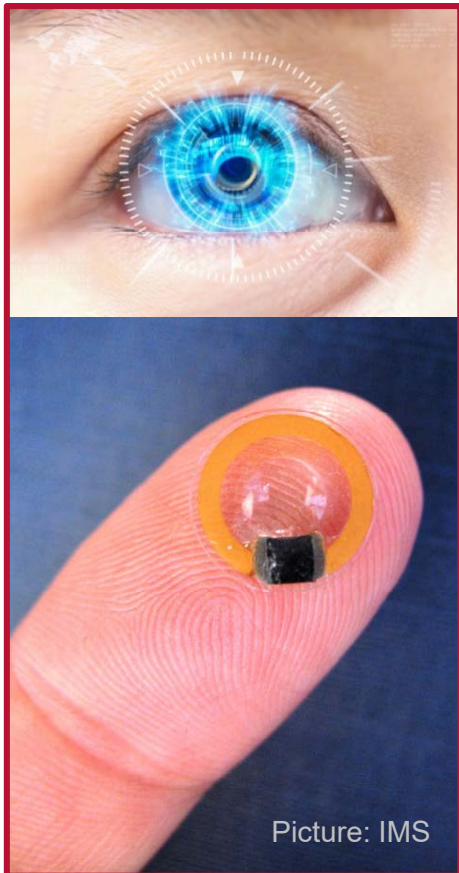


Vehicle-to-vehicle

Vehicle entertainment



Healthcare: intelligent implants



**Sensor in the
implanted eye lens
warns when eye
pressure increase**

Picture: IMS

Source:

<http://medizin-und-technik.industrie.de/allgemein/helfer-im-verborgenen/#slider-intro-3>

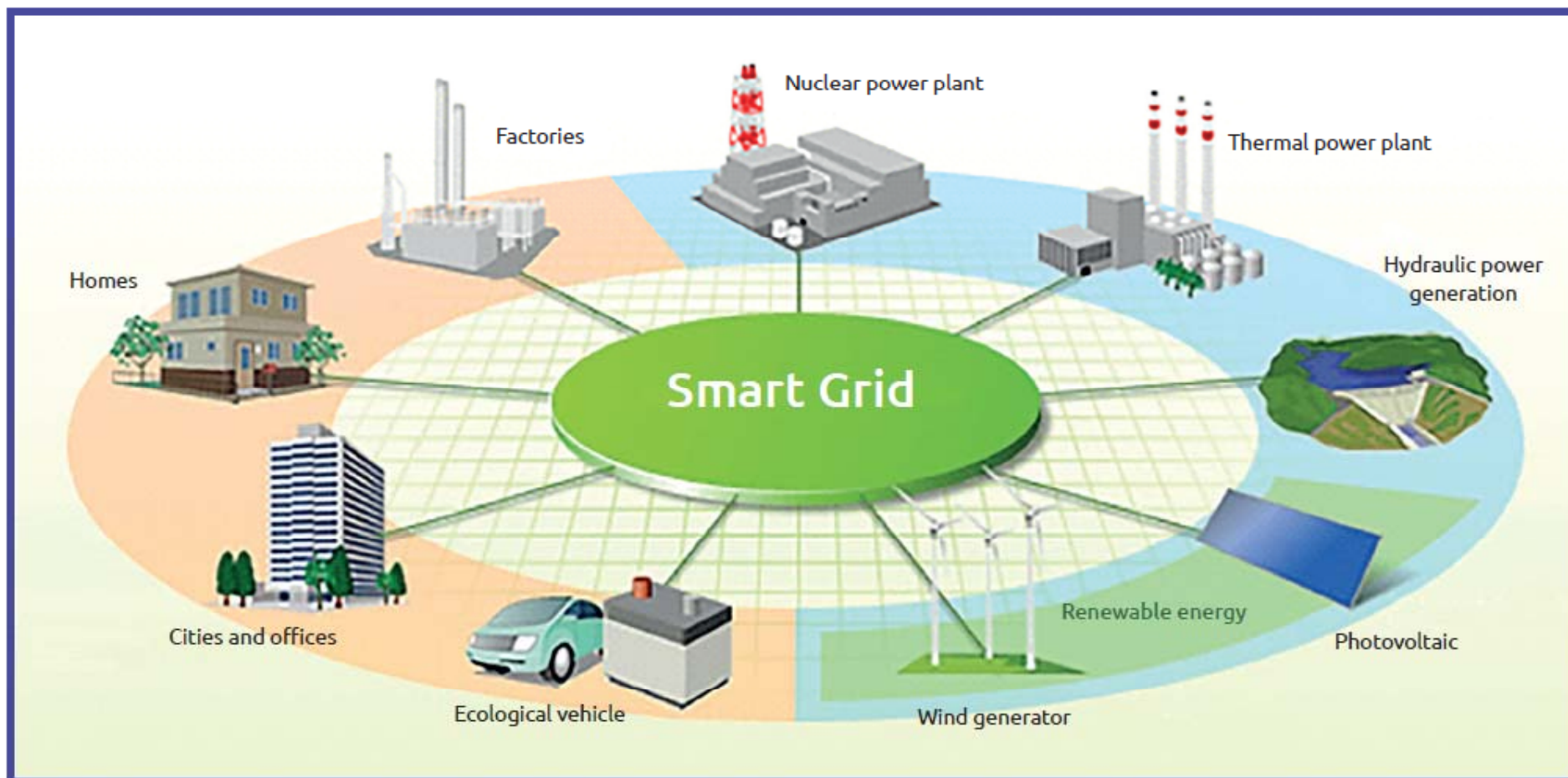
**Nerve pacemaker
for therapy of
special headache**



Source:

<https://www.bvmed.de/de/technologien>

IoT: Smart Grid



Source: <http://polishinstitute.pl/innovaction/>

HiRel: satellites



Source: <http://www.fr.de/wissen/astronomieraumfahrt/satelliten-navigationssystem-galileo-europaeische-gps-alternative-galileo-startet-a-731156>

Illustration: Galileo satellites orbiting the earth

Photo: dpa

Outlook 2017 and beyond



- Beyond 2016, the semiconductor market is expected to grow across all regions, WSTS forecasts 6.5% growth globally for 2017 (\$360.9 billion in total sales) and 2.3% for 2018 (\$369.0 billion) (source: WSTS forecast published February 23, 2017)
- **RoodMicrotec** increased revenue by 15% in Q1 2017, compared with the same period 2016
- **RoodMicrotec** expects that turnover will increase substantially in the coming years, we expect that in 2020 our turnover will approximately be 75% higher compared to the total turnover of over EUR 10 million in 2015
- With a number of projects ramping to production during the second half of 2017 we expect to see an increase in revenue, improved results compared to 2016 and to come to the cross over point where we reach a positive quarterly net profit in 2017

Bespreking jaarverslag, jaarrekening



 Vragen?



Accountant

Gido Frühling

Baker Tilly Berk

Amsterdam 08th June 2017

AvA RoodMicrotec N.V.

8 juni 2017



An independent member of Baker Tilly International

Onderwerpen

- Toestemming optreden in AvA
- Kernpunten in de controle 2016
- Scope van accountantscontrole
- Materialiteit
- Schattingen en prognoses van het management
- Rol accountant ten aanzien van het jaarverslag
- Onafhankelijkheid

Toestemming optreden in AvA

Wij hebben van het management en de Raad van Commissarissen toestemming gekregen om te mogen spreken in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Dit wordt formeel, voorafgaand aan de controle, vastgelegd in de opdrachtbevestiging.

Kernpunten controle

- Oordeelonthouding ten aanzien van de financiële activa, gehouden ter financiering van de pensioenverplichtingen;
- Materiële onzekerheid ten aanzien van de continuïteit;
- Waardering latente belastingvorderingen;
- Waardering immateriële vaste activa:
 - Goodwill impairment analyse
 - Geactiveerde ontwikkelingskosten;

Scope van de accountantscontrole

- Onze opdracht betreft de accountantscontrole van de jaarrekening 2016 van RoodMicrotec N.V. (hierna: “RoodMicrotec”). De doelstelling van onze opdracht is te komen tot een controleverklaring bij deze jaarrekening.
- De financiële gegevens van de dochterbedrijven van RoodMicrotec zijn door ons uitsluitend gecontroleerd in het kader van de controle van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening 2016.
- Voor de wijze waarop onze controle is gepland en uitgevoerd is het audit plan als uitgangspunt genomen. Bij de uitvoering van onze werkzaamheden hebben zich geen significante zaken voorgedaan waardoor wij van ons oorspronkelijke controleplan hebben moeten afwijken.

Materialiteit

In overeenstemming met NVCOS 320 “Materialiteit bij de planning en uitvoering van een controle” heeft Baker Tilly Berk bij het uitvoeren van de jaarrekeningcontrole een materialiteit gehanteerd.

De materialiteit wordt bepaald op basis van professionele oordeelsvorming en is geen mechanische berekening; bijvoorbeeld in overweging genomen:

- a) Bijzondere posten;
- b) Aard van de bevindingen;
- c) Impact van de bevindingen; bijvoorbeeld op ratio's;

De materialiteit waarmee de jaarrekening van RoodMicrotec is gecontroleerd bedroeg € 125.000. De gehanteerde controletolerantie bedroeg € 88.000.

Eventuele afwijkingen boven de grens van € 6.000 welke geconstateerd zijn gedurende de controle zijn richting de directie en de Raad van Commissarissen gerapporteerd in het accountantsverslag. Kleinere bevindingen zijn niet opgenomen, tenzij deze vanuit kwalitatieve redenen gerapporteerd dienden te worden. Deze situatie heeft zich echter niet voorgedaan.

Schattingen en prognoses van het management

Wij hebben onze werkzaamheden ten aanzien van de schattingen van het management uitgevoerd in overeenstemming met NVCOS 540 “De controle van schattingen, met inbegrip van schattingen van reële waarde, alsmede van de toelichtingen daarop”.

Dit betrof met name de schattingen ten aanzien van de business plannen en daarmee samenhangend de continuïteit, de goodwill impairment analyse en de waardering van de actieve belastinglatentie. Daarnaast de waardering van debiteuren en de gehanteerde uitgangspunten bij de bepaling van de pensioenverplichting.

Wij hebben de aard van de veronderstellingen beoordeeld op interne consistentie, samenhang en redelijkheid en voor zover mogelijk getoetst aan externe bronnen, historische cijfers en door de Raad van Commissarissen goedgekeurde budgetten.

Onderdeel hiervan betrof het verkrijgen van een schriftelijke bevestigingen van het management van de werkmaatschappijen en van de directie of zij van mening zijn dat significante veronderstellingen die zijn gehanteerd bij het maken van schattingen redelijk zijn.

Het jaarverslag

De directie van de vennootschap is bij wet belast met het opstellen van de jaarrekening, het jaarverslag en de daaraan toe te voegen overige gegevens, die alle aan de wettelijke eisen dienen te voldoen. Deze verantwoordelijkheid brengt een bijzondere zorg voor een adequaat opgezette en goed functionerende interne organisatie met zich mee.

Rol Baker Tilly Berk:

1. Onderzoek of jaarverslag conform Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld (voor zover accountant dat kan beoordelen); dit ziet onder meer op:
 - a. toets eisen Corporate Governance Code (o.a. statement over naleving best practices, w.o. hoofdlijnen doelstellingen, strategie, voornaamste risico's, interne beheersing etc);
 - b. vereist toelichtingen o.b.v. overnamerichtlijn
2. Nagaan of de inhoud verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële onjuistheden bevat:
 - Toets op verenigbaarheid informatie over beheers- en controle systeem financiële verslaggeving, met informatie bekend uit controle.
 - Toets of jaarverslag geen materiële onjuistheden bevat, dit op basis van de verkregen controle informatie.

Onafhankelijkheid

- Baker Tilly Berk heeft een uitgebreid stelsel van interne maatregelen om te waarborgen dat opdrachten die conflicteren met de onafhankelijkheidsregelgeving tijdig worden opgemerkt en niet geaccepteerd worden. Hierop wordt door de AFM toezicht gehouden.
- Met RoodMicrotec zijn afspraken gemaakt over de acceptatie van opdrachten gelieerd aan controle van de jaarrekening. In 2016 zijn geen aanvullende opdrachten uitgevoerd.
- De hoofdregel luidt dat bij enige twijfel omtrent de accepteerbaarheid van een opdracht in combinatie met de opdracht tot controle van de jaarrekening van RoodMicrotec NV de opdracht niet wordt geaccepteerd. Alle aanvullende werkzaamheden worden vooraf afgestemd met de Raad van Commissarissen.
- Over alle uitgevoerde opdrachten vindt achteraf verantwoording plaats richting de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen door middel van het accountantsverslag.

Contactgegevens

Gido Frühling – audit partner

+31 (0) 6 52 76 53 79

g.fruhling@bakertillyberk.nl

Baker Tilly Berk

Burgemeester Roelenweg 14-18

PO box 508

8000 AM ZWOLLE

T +31 (038) 425 8600

Vragen aan de accountant

Vaststelling jaarverslag

Decharge van de directie

Decharge van de commissarissen

Goedkeuring voorstel bestemming resultaat

Voorstel tot aanpassing van de statuten

Huidige tekst (Artikel 24):

3. Tot commissaris kan niet worden benoemd een persoon die in dienst van de vennootschap is of een persoon die de leeftijd van tweeënzeventig jaar heeft bereikt.

Een commissaris treedt uiterlijk af op de dag waarop de jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden in het boekjaar waarin hij de leeftijd van tweeënzeventig jaar bereikt.

Voorstel aanpassing (Artikel 24):

3. Tot commissaris kan niet worden benoemd een persoon die in dienst van de vennootschap is.

 **Voorstel tot benoeming tot commissaris van
V. Tee**

Overige punten & rondvraag

 **Sluiting**

 **Borrel**



**Thank you for your participation
and
your support to RoodMicrotec**

Internet: WWW.ROODMICROTEC.COM